

配送中心配送方案分析

丘耿徽

湖南交通工程学院 湖南 衡阳 421001

[摘要]配送中心是为企业提供生产所需的原材料、半成品、产成品的存储、加工和流通加工服务的物流企业。随着企业经营规模的不断扩大，企业对配送中心的需求也在不断地增加，所以配送中心的建设在当前显得尤为重要。配送中心一般设在交通方便的城市郊区，以满足客户对产品及时送达的要求。配送中心的建设，首先要选择合适的地点，确定配送中心所处位置以后，就要对配送中心进行合理设计和规划。

[关键词]物流配送；加工服务；合力建设

[中图分类号] G641 **[文献标识码]** A **[文章编号]** 1647-9265 (2024)-0052-18 **[收稿日期]** 2024-01-17

一、配送中心的基本功能

配送中心的功能主要是对企业的产品进行集中储存、分类整理、加工包装、商品配载，然后以物流信息系统为支撑，进行配送和分销等作业。

1、配送功能。即对生产、销售所需要的产品进行集中储存，并根据客户订单或销售计划进行分货、配载，再通过物流信息系统进行作业。主要包括：

(1) 库存控制功能，即根据货物的属性和特点，对库存货物进行分类存放，并制定合理的库存控制策略；

(2) 配送功能，即根据客户订单或销售计划将货物从供货单位的仓库运至客户指定的地点；

(3) 流通加工功能，即根据不同货物的特点，对货物进行分拣、加工处理；

(4) 信息管理功能，即对配送中心的各种信息进行搜集、整理、储存和处理等。

1、库存控制功能

库存控制功能是配送中心最基本、最重要的功能，它是配送中心赖以生存和发展的基础。在配送中心所存储的货物种类、数量、周转率及周转时间等，都会对库存控制策略的制定产生影响。例如，在存储品种方面，可以选择那些销售量大、周转快、占用资金少的产品进行存储；在数量方面，可以选择那些批量大、品种少的产品进行存储；在周转率方面，可以选择那些周转快行存储；在周转时间方面，可以选择那些周转速度快的产品进行存储。配送中心库存控制功能的好坏直接影响到配送中心能否有效地发挥其功能。

2、配送功能

配送功能是配送中心的主要功能，它包括：

(1) 包装功能，即根据顾客的需求和商品特性，对包装容器进行选择和设计，以满足客户的特殊要求；

(2) 储存功能，即根据不同商品的特

性和不同的储存条件，对库存货物进行分类存放；

配送中心还具有配送服务和分销服务的功能。

二、配送中心的分类及特点

配送中心可按其承担的业务功能分为三种类型，即储存配送中心、加工配送中心和流通配送中心。

储存配送中心是指承担着储存任务的配送中心。它以储存货物为主要功能，通过对货物进行储存以备日后使用，从而达到保持货物品质的目的。它通常具有一个或几个储存库，这些储存库具有很强的稳定性和可靠性，可以根据企业需求按订单进行分配。配送中心的这种储存功能有利于提高货物品质，降低商品损耗率。它通常还承担着原材料、半成品、产成品及其他相关物品的装卸、搬运和保管任务。

加工配送中心是指为某一种商品的生产或流通进行加工，以保证该商品的质量和数量满足顾客要求，并使其成为可销售商品的配送中心。这种加工功能是由其所处地理位置决定的，通常为多个商品或多个品种进行加工服务。它还可以按企业要求进行包装、贴标、重新组合、分拨、分拣等加工服务。这种功能通常是由生产或流通规模较大的企业所建立，是现代企业物流系统中最重要的组成部分。

流通配送中心是指为商品流通提供运输、装卸、整理、包装、加工等服务功能的配送中心，其功能和作用主要有两个方面：

一是与生产企业密切合作，满足其生产销售需要；二是以较低的费用为生产和销售企业提供商品配送服务。这类配送中心往往以一个或几个仓库为主体，以先进的计算机技术和现代化通讯设备为手段，是现代物流系统中一个重要组成部分。

储存配送中心主要为生产或销售企业提供原材料、半成品和产成品的储存服务。这类配送中心往往具有一个或几个仓库，具有较强的稳定性和可靠性。它一般不承担向外部进行储存和加工服务任务。

配送中心具有储存功能和加工功能，但与储存功能相比，它更注重对商品的流通加工服务。同时由于它是一个独立于生产企业之外的物流系统，因而也就不具有生产企业所固有的一些特点。

三、配送中心的规划设计原则

配送中心的规划设计，应遵循如下原则：

(1) 以现代化物流理论为指导，根据企业经营特点，合理选择配送中心的组织形式。

(2) 遵循“以人为本”的原则，建立一支高素质的员工队伍。

(3) 运用现代科学技术和信息技术，实现配送中心的现代化。

(4) 运用先进的管理方法和技术，实现配送中心管理科学化、规范化、自动化。

(5) 根据社会经济发展和企业生产发展情况，合理选择配送中心的规模。

(6) 充分考虑企业今后发展的需要，

为今后发展预留空间。

(7) 因地制宜, 结合当地自然条件和经济水平, 采取合适的规划设计方案。

(8) 综合考虑企业社会经济现状、发展趋势及自身特点等因素, 确定配送中心发展规模。

(9) 贯彻“绿色配送”的思想, 实现可持续发展战略。在规划设计中应充分考虑物流对生态环境的影响问题。

四、配送中心的组织机构及作业流程

配送中心的组织机构和作业流程是配送中心建设的核心内容, 它是配送中心各种业务活动得以开展的基础。因此, 要想做好配送中心的建设, 就必须首先对配送中心的组织机构和作业流程进行分析。组织机构是指配送中心中的管理人员所组成的群体, 它既要处理日常业务又要负责管理。其作业流程则是指为实现物流目标所涉及到的物流活动以及各活动之间相互关系。组织机构和作业流程是配送中心管理制度的体现, 也是保证配送中心正常运转所不可缺少的两个方面。所以, 在设计组织机构和作业流程时, 应根据实际情况选择不同模式, 以保证其良好运转。

参考文献:

[1]李亚茹,张庆年.物流中心选址规划方案评价方法[J].公路交通科技.2010,(2).DOI:10.3969/j.issn.1002-0268.2010.02.028.

[2]邵琳,林柏梁.基于模糊综合评价的沙漠铁路环境影响评价[J].铁道学报.2009,(5).DOI:10.3969/j.issn.1001-8360.2009.05.014.

[3]齐德新,刘永贤,刘桂玲.面向制造系统的多级物流配送模型及算法[J].辽宁工程技术大学学报(自然科学版).2009,(3).DOI:10.3969/j.issn.1008-0562.2009.03.034.

[4]成亚丽,施丽娟.模糊综合评判方法在公共物流中心选址方案评价中的应用[J].攀枝花学院学报(综合版).2009,(3).DOI:10.3969/j.issn.1672-0563.2009.03.007.

[5]王令,李慧芳.基于模糊综合评判的物流中心选址问题研究[J].铁道货运.2008,(11).DOI:10.3969/j.issn.1004-2024.2008.11.002.

[6]方承武,雷勋平.模糊决策法在物流供应商选择中的运用[J].安徽工业大学学报(自然科学版).2005,(1).DOI:10.3969/j.issn.1671-7872.2005.01.017.

[7]薛德勇,董绍华.多目标模糊决策法选择第三方物流服务商[J].中国储运.2006,(2).83-84.

[8]殷浩.宜宾市物流中心选址研究[J].浙江工商大学.2009.

[9]张跃等编著-. 模糊数学方法及其应用 [M].煤炭工业出版社,1992.

[10]吴祈宗. 系统工程 [M].北京理工大学出版社,2008.

Distribution scheme analysis of the distribution center

Qiu Genghui

Hunan Traffic Engineering College, Hunan Hengyang 421001

Abstract: The distribution center is a logistics enterprise that provides the raw materials, semi-finished products, and finished products needed for production. With the continuous expansion of the operation scale of enterprises, the demand for distribution center is also increasing, so the construction of distribution center is particularly important at present. Distribution centers are generally located in the suburbs of the city with convenient transportation to meet customers' requirements for timely delivery of products. In the construction of the distribution center, the first step is to choose the appropriate location. After determining the location of the distribution center, it is necessary to make a reasonable design and planning of the distribution center.

Key words: logistics and distribution; processing service; joint force construction