

# 事业单位财务管理工作现状及措施研究

阮琪

中国地质大学 湖北武汉 430074

**[摘要]**在我国的社会经济发展中,事业单位是不可或缺的一部分。事业单位作为公共服务领域的主要承担者之一,对于满足人民群众的各种需求和促进社会经济的发展起着重要的作用。随着国民经济的发展,事业单位传统的会计方式已经不能满足时代要求,必须要不断发展新的会计方式,才能够保证事业单位财务管理工作的实施。

**[关键词]**会计; 事业单位; 财务管理; 工作

**[中图分类号]** G641 **[文献标识码]** A **[文章编号]** 1647-9325(2023)-0054-13 **[收稿日期]** 2023-05-15

## 引言

近年来,为深化财务改革、加强财务监督和规范事业单位财务管理,对事业单位的财务管理工作产生了深远的影响。随着新的会计方式的全面实施,事业单位的财务管理工作面临重大的变化和挑战,对于提高财务管理的科学化、规范化和有效性,进一步增强财务监管能力,具有重要的现实意义和重要的理论价值。

## 一、 事业单位财务管理现状

### (一) 不重视预算管理

1. 预算编制不规范: 很多事业单位并没有按照预算编制的程序和原则进行预算工作,预算内容和指标常常没有明确的指导意义和实际参考作用。

2. 预算执行不到位: 一些事业单位在预算执行方面存在问题,预算编制后缺乏有效的跟进和落实,导致预算执行不到位,影响预算的实际效果。

3. 预算监控不及时: 有些事业单位虽然制定了预算,但往往缺乏有效的监控和跟踪

机制,不及时了解预算执行情况和成果,也无法及时采取补救措施。

这些问题的产生,一方面是事业单位在预算管理方面缺乏意识和基本技能,缺乏对预算工作的重视和重要性认识;另一方面也与新会计方式下对财务管理的要求升级有关,事业单位需要适应新的会计方式和审计标准,有时需要投入大量的人力、物力和财力来满足新制度的要求,因此忽略了预算管理工作。

### (二) 会计方式未有效衔接

1. 会计核算口径不一致: 新旧会计方式的会计核算口径存在差异,导致事业单位在财务核算和报表编制过程中难以准确反映出自身的财务状况和经营成果。

2. 会计核算规则不明确: 新会计方式的实施对事业单位的会计核算规则进行了调整和优化,但这些规则并没有得到明确的解释和指导,往往需要事业单位自行摸索和实践。

3. 财务管理软件不匹配: 随着新会计方式的实施,很多事业单位投入了大量的资金和人力于财务管理软件的开发和实施,但由

于新旧会计方式的不匹配，这些软件往往无法准确反映出新会计方式的核算规则和方法。

这些问题的出现，一方面是新会计方式对事业单位会计核算和报表编制提出了新的要求，而事业单位在实际操作过程中没有充分了解和掌握，另一方面是新会计方式的实施缺乏有效的培训和指导，对于事业单位的应用效果不够明显。因此，对于新会计方式下的事业单位而言，必须加强新旧会计方式衔接的工作，明确新会计方式的核算规则和方法，规范会计核算口径，加强财务管理软件的开发和实施，确保财务管理工作的顺畅运作和高效实施。另外，还需要加强相关人员的培训，提高财务管理人员的专业水平和应对新会计方式的能力，为事业单位的财务管理水平提升提供有力支持。

### （三）工作人员综合素质低

新会计方式下，事业单位的财务管理现状存在很多问题，其中一个重要因素是工作人员综合素质较低。具体表现在以下几个方面：

1.专业知识不足：很多事业单位的财务管理人员缺乏足够的专业知识和技能，无法应对新会计方式和新的财务管理要求，导致财务管理工作效率低下，质量难以保证。

2.业务经验不足：一些事业单位财务管理人员的业务经验较少，面对复杂的财务管理和会计核算工作难以应对，常常出现差错和失误。

3.学习意识不强：新会计方式的实施对

财务管理人员的学习和实践能力提出了更高的要求，但很多人员缺乏主动学习的意识，对于新的财务管理理念和方法无法深入理解和应用。

这些问题的出现，一方面是事业单位财务管理人员的自身素质问题，缺乏对于财务管理和会计核算的认知和理解；另一方面也与新会计方式下的培训和指导工作有关，事业单位需要加强对财务管理人员的培训和指导，提高其专业水平和综合素质。

## 二、 加强事业单位财务管理的措施

### （一）增加对事业单位财务制度的认识

新会计方式下，事业单位的财务管理现状不容乐观，需要加强相关措施来提升财务管理水平。其中，增加新会计方式的认识是非常重要的一个方面，具体措施如下：

1.组织学习培训：事业单位应该组织全体财务管理人员进行新会计方式的学习培训，加强对新制度的理解和应用，提高财务管理人员的专业素质和能力。

2.制定操作规范：事业单位应该制定一套适合自身情况的操作规范，明确财务管理流程、核算标准和报表编制要求，确保财务管理工作的规范性和效率。

3.加强管理监督：事业单位应加强对财务管理工作的管理监督，建立完善的内部控制体系和风险管理机制，规范各级财务管理人员的行为，确保财务管理工作的公正、透

明和合法。加强信息披露：事业单位应该加强对财务信息的披露和公开，确保财务报表真实、准确和完整，增强公众对事业单位财务状况的信任和认可。

4.提升财务管理人员的素质：事业单位应该注重培养和提升财务管理人员的素质，激发其工作积极性和创造力，推动财务管理工作的不断创新和改进。

综上，增加新会计方式的认识是加强事业单位财务管理的重要措施之一，需要事业单位领导和财务管理人员共同努力，加强学习和实践，不断提升自身的理论水平和实践能力，为事业单位的发展和进步做出更大的贡献。

## （二）健全财务预算体制

1.建立预算编制机制：事业单位应该建立健全的预算编制机制，明确预算编制的流程、规范和要求，确保编制出符合实际情况和管理需要的预算方案。

2.完善预算执行监督机制：事业单位应该建立健全的预算执行监督机制，通过制定计划、检查、考核等措施，对预算执行情况进行监督和评估，提高财务管理精度和效率。

3.推进预算管理信息化：事业单位应该通过信息化手段推进预算管理工作，提高数据的准确性和实时性，提高财务管理决策的科学性和有效性。此外，还需要落实责任制和激励机制：事业单位应该建立健全的责任制和激励机制，对预算执行情况进行责任追究和激励奖励，增加预算执行的积极性和效

率。

4.加强与预算相关的内部控制：事业单位应该加强与预算相关的内部控制，建立健全的财务管理流程、制度和监管机制，规范财务管理行为，有效防范各类财务风险。

综上，健全财务预算体制是加强事业单位财务管理的重要措施之一，需要事业单位领导和财务管理人员共同努力，加强建设和完善，提高财务预算管理工作的水平 and 能力，为事业单位的发展和进步做出更大的贡献。

## （三）加强预算管理

预算管理是事业单位财务管理的核心内容之一。预算管理是指通过编制、执行和控制预算，将财务管理与业务管理有机结合起来，以达到预期的经济和社会效益。预算管理能够帮助事业单位实现对经济活动的全面规划和控制，合理分配资源，保证资金的使用效率和效益，并及时发现和纠正经济行为中存在的问题。在日常工作中，做好预算管理工作是非常有必要的，只有对预算管理工作展开全面的认知，不断地提升个人的工作信心，才有可能真正地培养起自身的工作能力，做好个人的事情，积极地履行自身的工作职责和义务，不断地对个人的工作能力进行培养，不管是个人的职业能力，还是个人的思想魅力，都具有一定的要求，相关的工作人员必须要展现出个人的工作能力，能够在自身的岗位上发挥个人的工作能力。最后，关于事业单位的领导必须要以身作则，针对日常工作的展开要有一个良好的态度，

只有积极的展开自身的工作，才能够保证日常工作的开展，不断地提升预算管理能力和，切实做好个人的领导工作，积极的帮助日常事务的开展，努力提升个人工作信仰和决心，推动预算管理工作的有效实施，加强个人的领导精神。因此，对于事业单位而言，必须加强财务管理人员的培训和指导工作，提高其专业水平和应对新会计方式的能力。同时，要根据实际情况，制定合理的培训计划和培训内容，注重培训的实效性和针对性，确保财务管理能够深入理解和应用新的财务管理理念和方法，提升财务管理水平和效率。除此之外，还需要注重激发财务管理的工作积极性和发展潜力，鼓励他们不断学习和提升自己的素质，为事业单位的发展和进步做出更大的贡献。

### 结束语

综上所述，为了能够帮助财务管理工作的有效开展，要求相关的会计人员必须要

明确自身的工作职责，充分地认识到自身工作的优点和不足，对于优点来讲要发扬光大，而对于缺点来讲，必须加以改正，只有认识到自身工作的不足，才能够提高个人的工作能力。

作者简介：阮琪（1999.01.20- ），女，汉族，湖北十堰人，中国地质大学（武汉）继续教育学院本科，经济学专业。

### 参考文献：

- [1] 种海燕. 事业单位财务管理现状分析与应对措施探讨[J]. 财讯, 2019(23):2.
- [2] 李瑞丹. 基层行政事业单位财务管理现状及对策研究[J]. 今日财富, 2016(14):1.
- [3] 刘立波. 行政事业单位财务管理现状和对策分析[J]. 全国商情(经济理论研究), 2015.
- [4]任延辉, 景喆, 对事业单位基建财务中存在问题的探讨策略[J]. 中国市场.2023 (01)

## Research on the current situation and measures of financial management of public institutions

Ruan Qi

(China University of Geosciences, Wuhan, Hubei 430074)

Abstract: In our country's social and economic development, public institutions are an indispensable part. As one of the main undertakers in the field of public service, public institutions play an important role in meeting the various needs of the people and promoting the development of social economy. With the development of the national economy, the traditional accounting methods of public institutions have been unable to meet the requirements of The Times, so it is necessary to constantly develop new accounting methods to ensure the implementation of the financial management of public institutions.

Key words: accounting; public institutions; financial management; work