

大学精神与大学治理逻辑起点的文化观照

陈英超

兰州现代职业学院 甘肃 兰州 730300

[摘要]文化作为大学的灵魂，是大学的思想和精神基础，也是大学治理的逻辑起点。本文深入探讨了大学精神与大学治理之间的内在联系，从价值反思、历史考察和现状分析三个维度出发，对大学治理的文化逻辑进行了全面剖析。文章指出，大学治理需要确立正确的价值观念和价值取向，借鉴历史经验，并针对当前存在的问题提出改进建议。通过强化文化底蕴和精神内核，推动大学治理体系的完善和发展，实现大学的健康发展和协调运行。

[关键词]大学精神；大学治理；文化观照；价值反思；历史考察

[中图分类号]G640 **[文献标识码]**A **[文章编号]**1893-9325(2026)-0049-15 **[收稿日期]**2026-05-12

大学精神与大学治理是高等教育领域的重要议题。文化作为大学的灵魂，不仅塑造了大学的思想和精神基础，还为大学治理提供了逻辑起点。然而，在当前高等教育快速发展的背景下，大学治理仍面临诸多挑战。本文将从价值反思、历史考察和现状分析三个维度出发，对大学精神与大学治理的逻辑起点进行文化观照，以期为高等教育事业的持续发展提供有益参考。

一、价值反思：大学治理的价值基础与文化自觉

大学治理是一种社会行为，也是一种文化活动。它涉及大学生如何处理好与外部世界的关系，以及如何实现“个人之自由”与“社会之正义”的统一。在这一过程中，大学精神作为一种文化意识和思想观念，渗透在大学治理的方方面面，深刻影响着大学治理的各个方面。因此，我们必须从文化视角

来反思和认识高等教育领域中存在的问题，确立正确的价值观念和价值取向。

（一）大学治理的核心与关键

大学治理的核心和关键在于处理好与外部世界的关系。这要求大学在发展过程中保持其先进性和积极性、创造性，同时与外部世界保持联系、相一致、相协调、相统一。然而，在现代大学治理实践中，人们往往更倾向于关注个体价值或个体利益，而忽视了社会价值或社会整体利益；更倾向于关注内在需要而忽视了外在需求；更倾向于追求物质享受而忽视了精神追求。这种价值取向的偏差，不仅影响了大学治理的成效，也阻碍了大学的健康发展。

（二）幸福与善的价值追求

从价值层面看，“人类所有的努力都是为了寻求幸福”。然而，“幸福”与“善”是不一样的东西。“善”是一种基于人的目

的或作用之上的价值取向和追求，它强调人自身或社会所追求或应该追求之善。在现代社会中，人之所以不幸福或者说没有真正意义上的幸福，就在于“善”被严重忽视了。因此，现代大学治理所要处理好与外部世界的关系，必须以正确的价值观念和价值取向为基础。这要求我们在大学治理中，不仅要关注个体价值和利益，更要关注社会价值和社会整体利益；不仅要关注内在需要和内在追求，更要关注外在需求和外在责任。只有这样，才能建立起一种正确的、积极的、健康的价值观念和价值取向，为大学治理提供坚实的价值基础。

（三）文化自觉与大学治理

文化自觉是指对文化的自我认识、自我理解和自我创新。在大学治理中，文化自觉表现为对大学精神的深刻理解和把握，以及对大学治理文化逻辑的清晰认识。通过文化自觉，我们可以更好地认识大学治理的本质和规律，把握大学治理的发展方向 and 趋势。同时，文化自觉还可以激发大学生的文化创造力和创新精神，推动大学治理体系的完善和发展。因此，在大学治理中，我们应该注重培养文化自觉意识，提升大学生的文化素养和文化品位，为大学治理提供强大的文化支撑和精神动力。

二、历史考察：大学治理的历史脉络与 文化传承

大学治理作为一种新型的治理模式，其出现的历史必然是一个长期而漫长的过程。通过对大学治理的历史考察，我们可以深入

了解其思想基础、社会背景以及文化特色，为今天进一步深化改革提供历史借鉴和参考。

（一）大学治理的思想基础与社会背景

大学治理是在对科学研究和教学活动、学术自由、民主管理等共同价值观基础之上形成的。这种共同价值观为大学治理提供了价值前提和价值取向。在特定文化背景下，科学研究和教学活动、学术自由、民主管理等共同价值观成为大学治理的基本原则，构成了大学治理的思想基础。同时，大学治理的产生和发展也离不开特定的社会背景。近现代社会发展是人类历史上最为深刻和复杂的社会变革之一，这种变革使得现代社会本身也成为一种“公共空间”，对现代社会的运行方式产生了重大影响。在这种背景下，大学治理作为一种新型的治理模式应运而生，成为现代社会治理体系的重要组成部分。

（二）大学治理的文化特色与历史传承

大学治理具有不同于一般意义上的大学治理的历史特征和独特内涵。这种特征和内涵体现在大学治理的文化特色上。从本质上看，大学治理是文化与制度有机结合的产物，其运行和发展离不开文化底蕴的支撑和保障。在大学治理的历史发展过程中，不同民族和国家的文化传统和价值观对其产生了深远影响。这些文化传统和价值观不仅塑造了大学治理的基本价值取向和价值判断，还为其提供了丰富的文化资源和精神滋养。因此，在大学治理中，我们应该注重挖掘和传

承历史文化资源，弘扬优秀传统文化和价值观，为大学治理注入更多的文化内涵和精神力量。

三、现状分析：大学治理的问题与挑战与文化观照

当前，我国高等教育事业取得了显著成就，大学治理体系不断完善和发展。然而，在大学治理实践中仍存在一些问题和挑战。这些问题和挑战不仅影响了大学治理的成效和水平，也阻碍了大学的健康发展。因此，我们需要从文化观照的角度出发，深入分析这些问题和挑战的根源和本质，提出有效的改进措施和建议。

（一）大学治理存在的问题与挑战

在大学治理实践中，我们面临着诸多问题和挑战。例如，大学治理体系不够完善，权力配置和运行机制不够合理；大学治理主体之间的权责关系不够明确，缺乏有效的监督和制约机制；大学治理的文化氛围不够浓厚，缺乏足够的文化自觉和文化自信等。这些问题和挑战的存在，不仅影响了大学治理的成效和水平，也制约了大学的创新能力和竞争力的发展。

（二）文化观照下的大学治理改进建议

针对当前大学治理存在的问题和挑战，我们可以从文化观照的角度出发提出以下改进建议：一是加强大学治理体系建设，完善权力配置和运行机制；二是明确大学治理主体之间的权责关系，建立健全监督和制约机制；三是营造浓厚的文化氛围，提升大学生的文化素养和文化品位；四是强化文化底蕴

和精神内核的支撑作用，推动大学治理体系的完善和发展。通过这些措施的实施，我们可以有效地解决当前大学治理存在的问题和挑战，提升大学治理的成效和水平。

四、结语：强化文化底蕴与精神内核，推动大学治理体系完善与发展

综上所述，文化作为大学的灵魂和大学治理的逻辑起点，在大学治理中发挥着举足轻重的作用。通过价值反思、历史考察和现状分析三个维度的探讨，我们可以深刻认识到大学精神与大学治理之间的内在联系以及文化在大学治理中的重要性。因此，在未来的大学治理实践中，我们应该注重强化文化底蕴和精神内核的支撑作用，推动大学治理体系的完善和发展。

一方面，我们需要深入挖掘和传承历史文化资源，弘扬优秀传统文化和价值观。通过加强对历史文化的学习和研究，我们可以更好地理解大学治理的本质和规律，把握其发展方向和趋势。同时，我们还可以从历史文化中汲取智慧和力量，为大学治理提供丰富的文化资源和精神滋养。

另一方面，我们需要注重培养文化自觉意识，提升大学生的文化素养和文化品位。通过加强文化教育和文化熏陶，我们可以激发大学生的文化创造力和创新精神，推动大学治理体系的创新和发展。同时，我们还可以增强大学生的文化自信和文化自觉意识，使其更加积极地参与到大学治理中来，为大学的健康发展贡献自己的力量。

总之，强化文化底蕴与精神内核是推动

大学治理体系完善与发展的关键所在。在未来的大学治理实践中，我们应该注重从文化观照的角度出发，深入挖掘和传承历史文化资源，弘扬优秀文化传统和价值观；同时注

重培养文化自觉意识，提升大学生的文化素养和文化品位。通过这些措施的实施，我们可以有效地推动大学治理体系的完善和发展，实现大学的健康发展和协调运行。

参考文献：

[1]李立国.大学治理变迁的理论框架：从学术-政府-市场到大学-国家-社会[J].清华大学教育研究.2020,(4).DOI:10.14138/j.1001-4519.2020.04.000109 .

[2]肖柯.儒家文化与大学治理：冲突与融合[J].高教探索.2018,(10).DOI:10.3969/j.issn.1673-9760.2018.10.005 .

[3]黄巨臣.大学治理现代化的法理探析[J].江苏高教.2018,(1).DOI:10.13236/j.cnki.jshe.2018.01.005 .

[4]吴淑芳,戚业国.自治与法治：我国大学治理的现实逻辑[J].江苏高教.2018,(9).DOI:10.13236/j.cnki.jshe.2018.09.010 .

Cultural Reflection on the Starting Point of University Spirit and University Governance Logic

Chen Yingchao

Lanzhou Modern Vocational College, Lanzhou 730300, Gansu

Abstract: Culture, as the soul of universities, is the ideological and spiritual foundation of universities, as well as the logical starting point of university governance. This article delves into the intrinsic connection between university spirit and university governance, and comprehensively analyzes the cultural logic of university governance from three dimensions: value reflection, historical examination, and current situation analysis. The article points out that university governance needs to establish correct values and orientations, draw on historical experience, and propose improvement suggestions for current problems. By strengthening cultural heritage and spiritual core, promoting the improvement and development of the university governance system, and achieving the healthy development and coordinated operation of universities. Keywords: university spirit; University governance; Cultural perspective; Value reflection; Historical investigation